



## PAUL VETS

---

Raadgevend ingenieur  
Management Buy-Out Consultant

DE GOUDEN VEER  
De Heer Mark Van Bogaert  
Weverslaan 7

9160 LOKEREN

Haasrode, 4 mei 1990

Geachte Heer Van Bogaert,

Stel : volgende week hangt er een bord "TE KOOP" op uw bedrijf. Beslissing van uw hoofdzetel in het buitenland. Aandeelhouders die zich terugtrekken. Of stel : u krijgt zin om helemaal voor eigen rekening te gaan werken.

Zou u zélf uw bedrijf overnemen als u de kans kreeg ?

Steeds meer managers dóén het. Ze kopen zelf hun bedrijf . Het bedrijf dat zij als geen ander kennen. "Management Buy-Out" (MBO) heet dit - relatief nieuwe - verschijnsel. Een financiële techniek die hier kwam overwaaien uit de States.

Met 1992 voor de deur, zien we ook in Europa steeds meer beweging, steeds meer herschikkingen van bedrijven, dus steeds meer MBO's.

Als u ooit zelf toe bent aan een MBO, doet u het best een beroep op de know-how van een deskundig en onafhankelijk raadgever.

Want : welke banken en investeerders benadert u het best ? Welke opbrengstperspectieven hebt u voor de bedragen die u persoonlijk investeert ? Welke risico's zitten eraan vast ? Hoe beperkt u die risico's ? Hoe behoudt u voor uzelf een zo groot mogelijk aandelenpakket ?

En vooral : welke financiële, fiscale en juridische constructie is het meest geschikt in úw specifieke situatie ?

Allemaal vragen waarop u beslist het beste antwoord moet vinden. Voor dat antwoord kunt u natuurlijk terecht bij een investeringsmaatschappij. Alleen : zo'n maatschappij denkt eerst aan haar eigen belang, en pas dán aan het uwe. Terwijl ik er als zelfstandig adviseur alle baat bij heb om samen met u door úw



bril te kijken. Om voor ù uit de MBO te halen wat eruit te halen valt. Zo maken we samen de deal van uw leven waar ...

Welke service u van mij kunt verwachten ?

1. Advies i.v.m. de haalbaarheid van een MBO in uw geval : feasability study en waardebeoordeling.
2. Assistentie bij de onderhandelingen met uw moederbedrijf : dit ligt vaak erg gevoelig. Als tussenpersoon kan ik onderhandelen over de overname zonder dat dit uw relatie manager-eigenaar in het gedrang brengt.
3. Bijeenbrengen van de nodige kredietlijnen en van risicodragend kapitaal tegen de gunstigste voorwaarden.
4. Uitwerken van de financieel, fiscaal en juridisch interessantste structuur.

Kortom : samen zorgen we ervoor dat u het nodige geld bij elkaar krijgt, dat u uw bedrijf overkoopt voor een zo laag mogelijke prijs, dat ùw aandeel zo groot mogelijk wordt, en ... dat u zoveel mogelijk terugkrijgt van de fiscus.

Eén beperking : ik adviseer en begeleid alléén "vriendelijke MBO's". Dit neemt niet weg dat u ook zelf het initiatief kunt nemen voor de overkoop van uw onderneming. Uw moederbedrijf ziet u misschien zelfs graag komen met een MBO-voorstel.

Wilt u graag weten hoe ik dit aan boord legde voor managers in andere bedrijven ? Neem dan gerust contact op met het management van de NV's die samen met mij een succesvolle MBO doorvoerden : Ines, Gantax, Indacom, Icos of Emba Techniek. Referenties van MBO's die nog niet helemaal rond zijn, kan ik u natuurlijk niet geven, zolang deze gegevens vertrouwelijk blijven.

Wilt u graag weten wat ik speciaal voor ù kan doen ? Belt u me dan even op voor een vrijblijvende afspraak. Evident dat ook u kunt rekenen op mijn discretie.

Met vriendelijke groeten,

Ir. Paul Vets  
Management Buy-Out Consultant

P.S. Bent u niet onmiddellijk aan een MBO of aan een afspraak toe ? Bewaart u dan bijgaand visitekaartje in uw agenda. Voor het geval dat.